CESTE
JASTREBARSKO

PLAN RADA ZA 2021.



Jastrebarsko, prosinac 2020.

S A D R Ž A J:

1.	UVODNE NAPOMENE			3	str.
	1.1.	Općenito o Društvu		3	str.
	1.2.	Djelatnost		4	str.
	1.3.	Organizacija rada i kadrovi		4-6	str.
	1.4.	Mehanizacija		6-7	str.
2.	KOMUNALNE DJELATNOSTI			7	str.
	2.1.	Održavanje nerazvrstanih cesta		7	str.
		2.1.1.	Ljetno održavanje nerazvrstanih cesta	7-8	str.
		2.1.2.	Zimska služba	8-9	str.
	2.2.	Održavanje javnih zelenih površina		9	str.
		2.2.1.	Zelene površine	9-10	str.
		2.2.2.	Održavanje Božićke	10-11	str.
		2.2.3.	Održavanje dječjih igrališta	11	str.
	2.3.	Održavanje čistoće javnih površina		12	str.
	2.4.	Javna rasvjeta		12-13	str.
	2.5.	Održavanje građevina, uređaja i predmeta javne namjene		13	str.
3.	USLUŽNE KOMUNALNE DJELATNOSTI			14	str.
	3.1.	Usluge parkiranja na uređenim javnim površinama		14	str.
	3.2.	Usluge javnih tržnica na malo		14-15	str.
4.	MONITORING BOŽIĆKE			15-16	str.
5.	IZGRADNJA KOMUNALNE INFRASTRUKTURE			16	str.
6.	ANALIZA KOMUNALNIH DJELATNOSTI			16-17	str.
7.	SWOT ANALIZA			18	str.
8.	SKRAĆENI PRIKAZ PLANA RADA			18-19	str.
9.	ZAKLJUČAK			19-20	str.
10.	PRILOG			21	str.

Na temelju članka 10. Izjave društva CESTE JASTREBARSKO d.o.o., direktor trgovačkog društva CESTE JASTREBARSKO d.o.o. (u daljnjem tekstu: Društvo), dana 21. prosinca 2020., donio je

PLAN RADA

trgovačkog društva CESTE JASTREBARSKO d.o.o. za 2021.

1. UVODNE NAPOMENE

1.1. Općenito o Društvu

Trgovačko društvo CESTE JASTREBARSKO d.o.o. (u daljnjem tekstu: Društvo) je osnovano odvajanjem od trgovačkog društva KOMUNALNO JASTREBARSKO d.o.o., a temeljem Plana podjele od 14. lipnja 2011. i Skupštine Društva održane 26. rujna 2011. s istodobnim prijenosom dijela imovine.

Društvo je upisano u Registar Trgovačkog suda u Zagrebu 24. listopada 2011. pod MBS 080777285. Upisom u sudski registar Društvo je steklo pravnu osobnost i od tog dana Društvo sudjeluje u pravnom prometu i posluje pod istom tvrtkom.

Osnivač i jedini član Društva je Grad Jastrebarsko. Temeljni kapital Društva iznosi 12.334.300,00 milijuna kuna. Sjedište Društva je u Jastrebarskom na adresi Dr. Franje Tuđmana 47.

Organi Društva su Skupština, Nadzorni odbor i Uprava.

Sukpštinu Društva čini jedini član Društva Grad Jastrebarsko kojeg zastupa gradonačelnik. Ovlasti Skupštine Društva propisane su odredbama članka 19. Izjave o osnivanju Društva.

Nadzorni odbor čini predsjednik i četiri člana koje na vrijeme od četiri godine imenuje i razrješava Skupština Društva. Ovlasti Nadzornog odbora propisane su odredbama članka 23. Izjave o osnivanju Društva. Sukladno odredbama posebnog zakona kojim se uređuju radni odnosi jedan član Nadzornog odbora je predstavnik radnika. Nadzorni odbor djeluje u sastavu Goran Neralić kao predsjednik te Leon Bastašić, Tomislav Pavić, Miroslav Perin i Petar Španić kao članovi.

Uprava Društva sastoji se od jednog direktora koji zastupa društvo samostalno i pojedinačno. Upravu Društva imenuje i razrješava Skupština Društva na vrijeme od četiri godine. Odlukom Skupštine Društva od 31. ožujka 2020. za direktora Društva je ponovno imenovan Nenad Strizrep, dipl. iur., na mandat od četiri godine. Poslovi i zadaci Uprave Društva propisani su odredbama članka 10. Izjave društva CESTE JASTREBARSKO d.o.o.

»Misija trgovačkog društva CESTE JASTREBARSKO d.o.o. je obavljanje komunalne djelatnosti održavanja nerazvrstanih cesta, javnih površina i javne rasvjete te upravljanje javnim parkiralištima s naplatom na visokoj razini kvalitete i sigurnosti«.

1.2. Djelatnost

Temeljem odredbi Zakona o komunalnom gospodarstvu (»Narodne novine«, br. 68/18, 110/18, 32/20) Društvo obavlja slijedeće komunalne djelatnosti:

- ⇒ održavanje nerazvrstanih cesta
- ⇒ održavanje javnih površina na kojima nije dopušten promet motornim vozilima
- ⇒ održavanje javnih zelenih površina
- ⇒ održavanje građevina, uređaja i predmeta javne namjene
- ⇒ održavanje čistoće javnih površina i
- ⇒ održavanje javne rasvjete.

Pored gore navedenih komunalnih djelatnosti Društvo temeljem istog Zakona obavlja slijedeće uslužne komunalne djelatnosti:

- ⇒ usluge parkiranja na uređenim javnim površinama i
- ⇒ usluge javnih tržnica na malo.

Uz navedene komunalne djelatnosti Društvo na tržištu nudi usluge izgradnje komunalne infrastrukture, usluge održavanja i uređenja zelenih površina i dječjih igrališta te usluge strojnog čišćenja javno-prometnih površina svim potencijalnima korisnicima na području Grada Jastrebarskog.

Pored svega gore navedenog, Društvo temeljem posebnog ugovora provodi monitoring saniranog i zatvorenog odlagališta otpada Božićka te aktivno sudjeluje u pripremi i organizaciji svih važnijih javnih događanja i manifestacija na području Grada Jastrebarskog za čiju organizaciju mobilizira vlastite resurse u ljudima i opremi u što je posebno uključeno postavljanje štandova za prigodnu prodaju i/ili prezentaciju proizvoda i usluga.

»Vizija trgovačkog društva CESTE JASTREBARSKO d.o.o. je uvođenjem modernih tehnologija i strojeva osigurati visoki standard održavanja nerazvrstanih cesta, javnih površina i javne rasvjete te kvalitetnu uslugu korisnicima javnih parkirališta s naplatom. Uvođenjem modernih tehnologija i strojeva raditi na osmišljavanju i razvoju novih usluga koje će omogućiti dinamičan gospodarski razvitak društva CESTE JASTREBARSKO d.o.o. i osigurati dugoročno zadovoljstvo građana Jastrebarskog pruženim uslugama«.

1.3. Organizacija rada i kadrovi

Za obavljanje poslova iz djelokruga Društva ustrojene su tri unutarnje ustrojstvene jedinice: Ured direktora, Radna jedinica »Ceste« (u daljnjem tekstu: RJ Ceste) i Radna jedinica »Zelenilo« (u daljnjem tekstu: RJ Zelenilo).

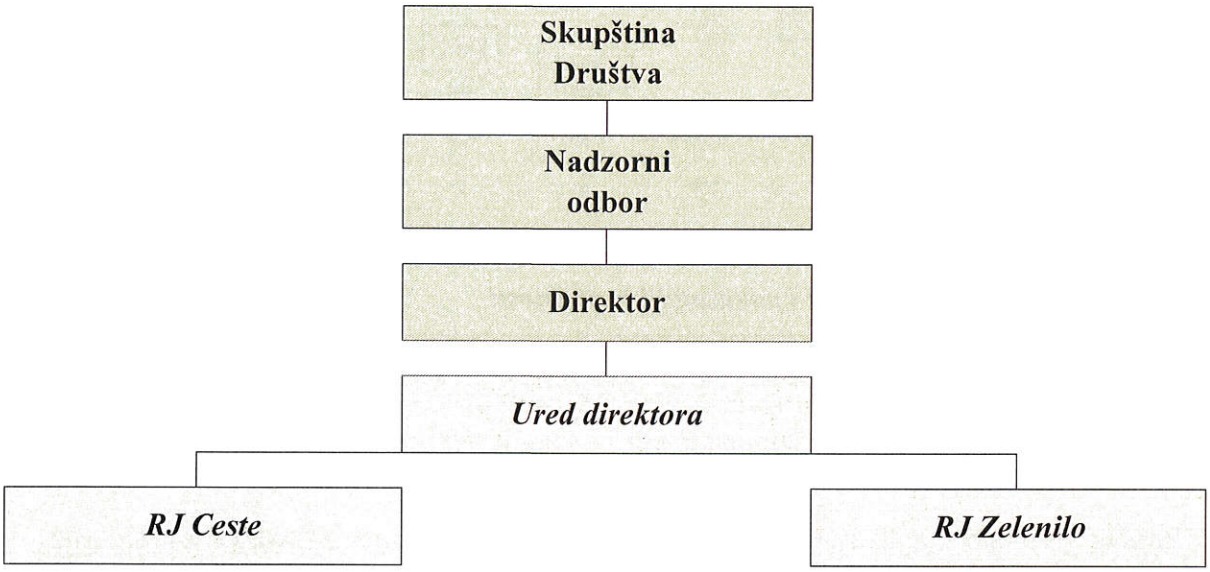
U Uredu direktora obavljaju se pravni, kadrovski, administrativni i računovodstveni poslovi, poslovi nabave roba, radova i usluga, poslovi vođenja centralnog i pomoćnih skladišta, poslovi zaštite na radu i protupožarne zaštite, poslovi čišćenja poslovnih prostorija te drugi poslovi iz područja rada Društva.

U RJ Ceste obavljaju se poslovi ljetnog i zimskog održavanja nerazvrstanih cesta te građevinski i drugi poslovi iz područja rada Društva.

U RJ Zelenilo obavljaju se poslovi održavanja javnih površina na kojima nije dopušten promet motornim vozilima, poslovi održavanja javnih zelenih površina, poslovi održavanja građevina, uređaja i predmeta javne namjene, poslovi održavanja čistoće javnih površina, poslovi održavanja javne rasvjete, poslovi usluge parkiranja na uređenim javnim površinama, poslovi usluge javnih tržnica na malo te hortikulturni i drugi poslovi iz područja rada Društva.

Ovakva unutarnja organizacija poslovanja do sada se pokazala uspješnom jer je nakon njezinog uvođenja Društvo počelo poslovati s dobiti iz razloga što je takva podjela posla omogučila bolji nadzor i praćenje troškova i efikasnosti obavljanja pojedinih komunalnih djelatnosti koje Društvo obavlja te stvorila pozitivnu konkurenciju između timova koji obavljaju poslove iz segmenta poslovanja tih jedinica.

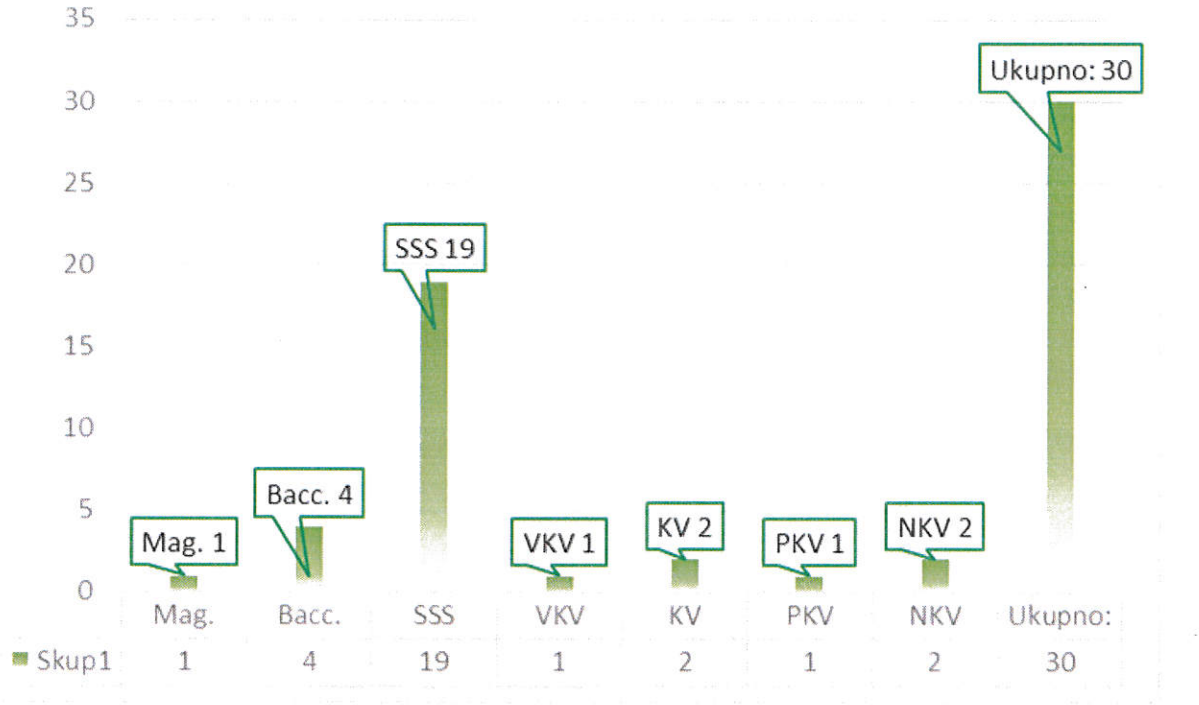
Tablica br. 1.: Shema organizacijske strukture Društva



Na dan sastavljanja ovog dokumenta je u Društvu bilo zaposleno 30 radnika uključujući i direktora Društva. Radi daljnje racionalizacije poslovanja Društva u 2021. planira se dodatno smanjiti broj zaposlenih koji u Upravi Društva obavljaju administrativne poslove na razinu do 20 % ukupnog broja zaposlenih, što ima za cilj oslobađanje dijela sredstava za plaće radi povećanja broja radnika u operativi zbog još efikasnijeg obavljanja preuzetih poslova te provođenje zacrtane politike povečanja plaća radnicima koji rade na terenu i koji čine okosnicu Društva.

Prema stručnoj spremi od ukupnog broja zaposlenih NKV radnici čine 6,67 %, PKV radnici 3,33 %, KV radnici 6,67 %, VKV radnici 3,33 %, radnici sa srednjom stručnom spremom (SSS) čine 63,33 %, radnici s višom stručnom spremom (VŠS-Bacc.) čine 13,33 %, a radnici s visokom stručnom spremom (VSS-Mag.) čine 3,33 %. Prosječna dob svih zaposlenih u Društvu iznosila je 48,03 godina starosti.

Tablica br. 2.: Struktura radnika po stručnoj spremi



Tablica br. 3.: Zacrtani ciljevi i pokazatelji uspješnosti

Zacrtani ciljevi	Pokazatelji uspješnosti
Smanjenje broja zaposlenih u administraciji	Administracija čini 20% ukupnog broja zaposlenih
Stručno usavršavanje kadrova za obavljanje više različitih stručnih poslova	Radnik oposobljen za vozača E kategorija, Radnik osposobljena za rukovatelja samohodnim radnim strojem

1.4. Mehanizacija

Društvo će za obavljanje preuzetih poslova u 2021. koristi jedno dostavno Dacia Dokker Van 1,6, tri LKW kamiona marke IVECO 35s16d, IVECO 35s14 i IVECO 65c15, dva teretna kamiona marke Mercedes-Benz Arocs 3342 AK 6x6 i Mercedes-Benz Arocs 18350 AK 4x4, tri traktora i to: marke Landini 5-115H-Top cab, Landini 2-060 i New Holand T5070, radne strojeve rovokopač-utovarivač (kombinirka) JCB 4CX i bager gusjeničar JCB 65 R-1 te valjak BOMAG 1,5 t. Poslove čišćenja javnih površina Društvo će obavljati sa malim komunalnim vozilom MUVO i čistačem korova AS 50 WeedHex. Za održavanje zelenih površina koristiti će se tri ridera marke Husqvarna Rider R316 Ts, Husqvarna Rider R422 Ts i Ariens Ikon-X 52. Pored navedenih vozila i strojeva Društvo će se u obavljanju preuzetih poslova koristiti sa hilticom Kobra Bosch, flaxericama Husqvarna, motornim pilama STIHL, trimerom za živicu STIHL te drugim potrebnim alatom i opremom.

U svrhu još efikasnijeg obavljanja preuzetih poslova u 2021. nabaviti će se jedno terensko ophodarsko vozilo i kombi vozilo za dostavu, nabaviti će se drobilica granja sa prihvatnim otvorom od minimalno 150 mm, kranski malčer minimalne dužine ruke pet metara, termokontejner za asfalt zapremnine 5 m^3, trocikal na električni pogon sa spremnikom za otpatke te pneumatski čekič i bušilica. Kako bi se povećala produktivnost i efikasnost u održavanju dječjih igrališta i urbane opreme nabaviti će se adekvatna oprema za tu djelatnost i urediti mala radionica. Vrijednost mehanizacije i opreme koja će se u 2021. nabaviti procijenjena je na preko 900-tisuća kuna.

2. KOMUNALNE DJELATNOSTI

U Programu održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskog za 2021. za održavanje komunalne infrastrukture planirana su sredstva u iznosu od 12.845.000,00 kuna. Od tih sredstava za poslove održavanja nerazvrstanih cesta, poslove održavanja javnih površina na kojima nije dopušten promet motornim vozilima, održavanja javnih zelenih površina, održavanja čistoće javnih površina, održavanja građevina, uređaja i predmeta javne namjene i poslove održavanja javne rasvjete koje obavlja Društvo i koji u strukturi prihoda Društva čine više od 90 % ukupnih prihoda planirana su sredstva u iznosu od 10.175.000,00 kuna što je za 25,09 % više u odnosu na prethodnu godinu.

2.1. Održavanje nerazvrstanih cesta

2.1.1. Ljetno održavanje nerazvrstanih cesta

Društvo će u 2021. u ljetnom režimu održavati 250 kilometara nerazvrstanih cesta. Sredstva za održavanje nerazvrstanih cesta osigurana su u gradskom proračunu kroz Program održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskog. Programom su u 2021. za ovu namjenu planirana sredstava u iznosu od 5.000.000,00 kuna.

Radovi održavanja nerazvrstanih cesta će u 2021. obuhvatiti redovno održavanje i hitne intervencije (izvanredno održavanje).

U režimu redovnog održavanja čistiti će se putni oborinski kanali, malčirati zelene pasice uz pojas nerazvrstanih cesta, orezivati krošnje stabala koje smetaju za normalno prometovanje svih dimenzija i vrsta vozila, sanarati bankine uz gornji stroj asfaltne prometnice, te sanirati makadamski putevi.

Hitnim intervencijama (izvanredno održavanje) sanirati će se nerazvrstane ceste usljed oštećenja nastalih kao posljedica vremenskih nepogoda i/ili pojavljivanja udarnih rupa uslijed slijeganja stabilizacijske površine nosivog sloja prometnice, sanirati će se neprohodni putni kanali i vršiti drugi zahvata koji se ne mogu predvidjeti redovnim planom održavanja nerazvrstanih cesta.

Pored ovih poslova Društvo će u 2021. održavati mostove. Režim održavanja mostava obuhvatiti će njihov kontinuirani pregled i popravak svih uočenih oštećenja te zamjenu potrganih i dotrajalih dijelova. Programom su u 2021. za ovu namjenu planirana sredstava u iznosu od 650.000,00 kuna.

Pored gore navedenih radova Društvo će u 2021. obavljati poslove nabavke i postavljanja vertikalne signalizacije za što suu Programu za 2021.planirana sredstva u iznosu od 70.000,00 kuna te putem kooperanata poslove izrade horizontalne signalizacije za što su u Programu za 2021. planirana sredstva u iznosu od 120.000,00 kuna.

Poslovi održavanja nerazvrstanih cesta obavljati će se sa rovokopačem-utovarivačem i bagerom gusjeničarom (dva rukovatelja), dva teška teretna kamiona i lakim kamionom za prijevoz betona (tri vozača), jednim malim ophodarskim vozilom i lakim kamionom za prijevoz radnika i dva građevinska tima sa po dva građevinska radnika pojačana po potrebi posla s dodatnim pomoćnim radnicima.

Tablica br. 4.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

R. br.	Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva	Krajnji rok
1.	Redovno održavanje	Kamioni, strojevi, ručni rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun	Kontinuirano tijekom godine
2.	Hitne intervencije	Kamioni, strojevi, ručni rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun	Kontinuirano tijekom godine
3.	Održavanje mostova	Strojevi, ručni rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun	Kontinuirano tijekom godine
4.	Horizontalna signalizacija	Putem kooperanata	Gradski proračun	Jedanput godišnje
5.	Vertikalna signalizacija	Ručni rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun	Kontinuirano tijekom godine

Godina:	2021.											
Zadatak:	Ljetno održavanje nerazvrstanih cesta											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

2.1.2. Zimska služba

Društvo će u 2021. u režimu zimske službe održavati 250 km nerazvrstanih cesta. Sredstva za održavanje nerazvrstanih cesta u režimu zimske službe osigurana su u gradskom proračunu kroz Program održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskog. Programom su u 2021. za ovu namjenu planirana sredstava u iznosu od 900.000,00 kuna.

Zimska služba provoditi će se prema Izvedbenom programu održavanja nerazvrstanih i lokalnih cesta u zimskom razdoblju na području Grada Jastrebarskoga kojim je u skladu s odredbama Pravilnika o održavanju cesta (»Narodne novine«, broj 90/14) definirano trajanje zimske službe od 15. studenog tekuće godine do 15. travnja slijedeće godine.

Zimska služba će u 2021. obuhvatiti pripremne radove koji se sastoje od pripreme mehanizacije, prometne signalizacije i opreme, posipnog materijala, pripreme cesta i njihovog neposrednog okoliša putem postavljanja dopunske prometne signalizacije, postavljanja snježnih kolaca, postavljanja naprava za zaštitu od zapuha i sl., te permanentnog osposobljavanja i stručnog usavršavanje radnika koji sudjeluju u obavljanju zimske službe.

Poslovi zimske službe obavljati će se sa dva teška teretna kamiona opremljena snježnim plugom i posipačem (timovi sastavljeni od po dva vozača i dva pomoćnika), jednog rovokopača-utovarivača (dva rukovatelja), dva velika traktora opremljena ralicom i posipačem (tri vozača), specijalnim vozilom MUVO opremljenim snježnim plugom i posipačem (jedan vozač) i malim traktorom opremljenim snježnim plugom i posipačem, te ručno putem dvije tročlane mobilne ekipe. Radi što veće efikasnosti u provođenju poslova zimske službe Društvo će angažirati kooperante na pojedinim dijelovima rubnih prigradskih naselja za štu su u 2021. u Financijskom planu Društva planirana sredstva u iznosu od 199.000,00 kuna

Tablica br. 5.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Redovito odvijanje prometa i sigurnost građana	Kamioni, strojevi, ručni rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun

Godina:	2021.											
Zadatak:	Provođenje izvedbenog programa zimske službe											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

2.2. Održavanje javnih zelenih površina

2.2.1. Zelene površine

Društvo će u 2021. održavati 223.168 m² travnjaka, 300 m² živica i 10.500 cvjetnih nasada. Sredstva za održavanje zelenih površina osigurana su u gradskom proračunu kroz Program održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskog. Programom su u 2021. za ovu namjenu planirana sredstava u iznosu od 2.350.000,00 kuna.

Radovi na održavanju zelenih površina u 2021. obuhvatiti će proljetno pojačano održavanje travnatih površina koje uključuje izgrabljivanje, razgrtanje krtičnjaka, prihranjivanje travnjaka i pripremu za proljetnu košnju.

Radovi će također obuhvatiti i strojnu košnju zelenih površina (pasice, zeleni otoci, rotor i dr.) i perivoja Erdödy rotacionom samohodnom motornom kosilicom ili trimerom za travu na bazi 10 košnji godišnje te košnju drugih površina trimerom za travu po posebnom nalogu.

Radovi će obuhvatiti čišćenje ulica u Jaski uz drvorede od lišća tijekom jeseni i u proljeće, sanaciju travnatih površina, njegu, orezivanje i sječu stabala uz vađenje panjeva te sadnju novih i zamjenskih stabala i rezidbu živice.

Pored gore navedenog održavanje zelenih površina obuhvatiti će sadnju i održavanje novih odnosno sadnja zamjenskih cvjetnjaka (proljeće-jesen) na devet lokacija u Gradu i njegu grmova, izvedbu novih travnjaka i sadnju živica te dobavu i postavu cvijeća na kandelabrima uzduž glavne ulice u Gradu i na mostovima.

Poslovi održavanja zelenih površina obavljati će se sa dva traktora opremljena priključcima za malčiranje (dva vozača), jednim mini traktorom opremljenim rotacijskom kosilicom za košnju većih površina (jedan vozač), tri raidera za košnju pasica, zelenih otoka i manjih površina, jednim lakim kamionom i dostavnim vozilom te timom od tri hortikulturna radnika.

Tablica br. 6.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

R. br.	Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
1.	Uređenje 206.477,00 m^2 travnjaka u proljeće i jesen	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun
2.	Oplemenjivanje travnjaka gnojivom NPK po planu prihrane	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun
3.	Strojna košnja parkova i ostalih javnih zelenih površina. Ukupno 206.477,00 m^2 s roto kosilicama i 16.691,00 m^2 s trimerima	Ručni rad djelatnika s trimerima i roto kosilicama	Gradski proračun
4.	Sječa, sadnja i orezivanje stabala	Rad vozila s podiznom platformom, ručni rad djelatnika	Gradski proračun
5.	Njega i orezivanje 300 m^2 živice	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun
6.	Sadnja sezonskog cvijeća u proljeće i jesen, ukupno tijekom godine 10.500,00 komada sadnica	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun

Godina:	2021.											
Zadatak:	Održavanje zelenih površina											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

2.2.2. Održavanje Božićke

Društvo će u 2021. održavati sanirano i zatvoreno odlagalište otpada Božićka, Sredstva za održavanje saniranog i zatvorenog odlagališta Božićka dječjih igrališta osigurana su u gradskom proračunu kroz Program održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskog. Programom su u 2021. za ovu namjenu planirana sredstava u iznosu od 75.000,00 kuna.

Održavanje će obuhvatiti ispuštanje procjedne vode iz lagune, odmuljivanje i čišćenje piezometara (uređaji za mjerenje tlaka tekućine), čišćenje i održavanje kanala i ostalih građevina za skupljanje otpadnih voda te košnju i hortikulturno održavanje prostora odlagališta.

Radovi održavanja obavljati će se jednim velikim traktorom s malčerom (jedan traktorist) i drugim odgovarajućim alatima i opremom putem jednog mobilna tima sastavljena od dva radnika ciklički tijekom cijele godine.

Tablica br. 7.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Uređen okoliš, ispravnost uređaja i uredno funkcioniranje sustava	Redoviti obilazak, košnja, održavanje protočnosti kanala, kontrola ispravnosti uređaja i održavanje lagune	Gradski proračun

Godina:	2021.											
Zadatak:	Održavanje Božićke											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

2.2.3. Održavanje dječjih igrališta

Društvo će u 2021. održavati 25 dječjih igrališta. Sredstva za održavanje dječjih igrališta osigurana su u gradskom proračunu kroz Program održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskog. Programom su u 2021. za ovu namjenu planirana sredstava u iznosu od 200.000,00 kuna.

Radovi na održavanju dječjih igrališta u 2021. obuhvatiti će redovito i izvanredno održavanje. Radovi na redovitom održavanju obuhvatiti će popravak potrganih ili dotrajalih dijelova sprava i/ili igrala te urbane opreme koja je u funkciji dječjeg igrališta u cijelini te košnju igrališta, a radovi na izvanrednom održavanju obuhvatiti će zamjenu dotrajale opreme i/ili igrala te otklanjanje štete nastale vandalizmom ili usljed drugih nepredviđenih situacija.

Radovi održavanja dječjih igrališta obavljati će se jednim lakim kamionom i dostavnim vozilom s prikolicom te jednim raiderom i drugim odgovarajućim alatima i opremom putem dva mobilna tima sastavljena od po dva radnika ciklički tijekom cijele godine.

Tablica br. 8.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Sigurnost djece i ostalih korisnika	Redoviti obilazak, košnja, čišćenje otpada, popravak i/ili zamjena oštećenih i potrganih dijelova	Gradski proračun

Godina:	2021.											
Zadatak:	Održavanje dječjih igrališta											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

2.3. Održavanje čistoće javnih površina

Društvo će u 2021. održavati čistoću 161.067,94 m² ulica i 37.133,50 m² nogostupa. Sredstva za održavanje javno-prometnih površina osigurana su u gradskom proračunu kroz Program održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskog. Programom su u 2021. za ovu namjenu planirana sredstava u iznosu od 360.000,00 kuna.

Radovi na održavanju čistoće javno-prometnih površina obavljati će se sa malim komunalnim vozilom marke MUVO s nadogradnjom čistilice i ručno tokom cijele godine te pojačano u proljeće nakon kopnjenja snijega (jedan vozač i jedan radnik). Poslovi strojnog čišćenja obavljati će se na bazi Plana strojnog čišćenja ulica i nogostupa kojim je sukladno prioritetima određen dnevni raspored čišćenja po ulicama.

Tablica br. 9.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

R. br.	Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
1.	Ručno struganje 161.067,94 m² ulica nakon kopnjenja snijega	Ručni rad djelatnika uz pranje prometnica	Gradski proračun
2.	Strojno čišćenje 155.887,94 m² ulica	Strojna čistilica	Gradski proračun
3.	Ručno svakodnevno čišćenje grada	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun
4.	Strojno čišćenje 37.133,50 m² nogostupa	Strojna čistilica	Gradski proračun

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Uredniji i ljepši izgled cijelog Grada što ga čini privlačnijim mjestom za život	Svakodnevni rad jednog djelatnika, strojno čišćenje i pranje ulica i nogostupa	Gradski proračun

Godina:	2021.											
Zadatak:	Čišćenje javno-prometnih površina											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

2.4. Javna rasvjeta

Društvo će u 2021. održavati javnu rasvjetu na području velikom preko 200 km² s preko 3.000 rasvjetnih tijela. Sredstva za održavanje javne rasvjete osigurana su u gradskom proračunu kroz Program održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskog. Programom su u 2021. za ovu namjenu planirana sredstava u iznosu od 300.000,00 kuna.

Zbog nedostatka opreme i stručno osposobljenih djelatnika za rad na poslovima održavanja javne rasvjete Društvo će te poslove obavljati putem kooperanta. Za nabavku vanjske usluge održavanja javne rasvjete u 2021. u Financijskom planu Društva planirana su sredstva u iznosu od 199.000,00 kuna.

Tablica br. 10.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Kvalitetna usluga korisnicima, sigurnost građana i imovine	Rad ekipa po dojavi call centra	Gradski proračun

Godina:	2021.											
Zadatak:	Javna rasvjeta											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

2.5. Održavanje građevina, uređaja i predmeta javne namjene

U sklopu ove djelatnosti Društvo će u 2021. održavati autobusne stanice i tzv. »zelene otoke«, te održavati tzv. »smeđu signalizaciju«, natpisne ploče i table od lokalnog značaja

Na području Grada Jastrebarskog i okolnih naselja u 2021. Društvo će održavati 35 autobusnih stajališta s nadstrešnicom. Poslovi održavanja uključivati će redovito metenje i čišćenje, pražnjenje koševa za otpad te periodičko pranje autobusnih stajališta.

Pored poslova održavanja autobusnih stajališta Društvo obavlja poslove postavljanja i održavanja tzv. »smeđe signalizacije« te natpisnih ploča i tabli od lokalnog značaja. Programom održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskoga u 2021. su za ovu namjenu planirana sredstava u iznosu od 150.000,00 kuna.

Radovi održavanja građevina, uređaja i predmeta javna namjene obavljati će se jednim dostavnim vozilom s prikolicom te putem mobilnog tima sastavljenog od četiri radnika ciklički tijekom cijele godine.

Tablica br. 11.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Uredniji i ljepši izgled cijelog Grada što ga čini privlačnijim mjestom za život	Mobilna ekipa sa četiri radnika ciklički cijele godine	Gradski proračun

Godina:	2021.											
Zadatak:	Održavanje građevina, uređaja i predmeta javne namjene											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

3. USLUŽNE KOMUNALNE DJELATNOSTI

3.1. Usluge parkiranja na uređenim javnim površinama

Društvo će u 2021. obavljati komunalnu uslužnu djelatnost parkiranja na uređenim javnim površinama. U režimu naplate nalaziti će se 42 parkirališna mjesta s dnevnom parkirališnom kartom (DPK) i pet parkirališnih mjesta s godišnjom parkirališnom kartom. Naplata parkiranja vršiti će se u vremenu od 7 do 15 sati svakog radnog dana od ponedjeljka do petka i od 7 do 12 sati subotom. Cijena parkirališne karte iznositi će tri kune za sat vremena, a dnevne parkirališne karte 24 kune. Društvo će poslove naplate vršiti putem sustava m-PARKING koji omogućava prepaid i postpaid korisnicima mobilnih operatera (HT, VIPNet i TELE 2) plaćanje parkiranja putem SMS poruka i sustava Park.POS koji omogućava kupnju elektroničkih parkirališnih karata na kioscima TISKA koje operater naplate prepoznaje kroz sustav m-PARKING. Također, temeljem potpisanog sporazuma s MUP-om RH, Društvo će kroz posebni certificirani sustav koristiti podatke o vlasnicima vozila potrebne radi naplate dnevne parkirališne karte odnosno ugovorne kazne. Društvo je sukladno novim zakonskim propisima iz područja komunalnog gospodarstva za obavljanje ove djelatnosti donijelo Opće uvjete usluga parkiranja na uređenim javnim površinama na području Grada Jastrebarskog i novi Cjenik korištenja tih usluga.

Društvo će poslove komunalne usluge javnih parkirališta s naplatom u 2021. obavljati putem jednog kontrolora naplate koji će uz te poslove istovremeno obavljati i poslove održavanja zelenih i javno-prometnih površina na Strossmayerovom trgu i strogom centru Grada kako bi se i na taj način smanjili troškovi poslovanja. Od djelatnosti vođenja javnih parkirališta s naplatom u 2021. planiraju se prihodi u iznosu od 70.000,00 kuna.

Tablica br. 12.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Efikasan nadzor prometa u mirovanju u centru Grada	Svakodnevni rad jednog djelatnika	Vlastiti prihodi

Godina:	2021.											
Zadatak:	Usluge parkiranja na uređenim javnim površinama											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

3.2. Usluge javnih tržnica na malo

Društvo će u 2021. obavljati komunalnu uslužnu djelatnost tržnica na malo. U sklopu te djelatnosti Društvo će upravljati sajmištem, prostorom u sklopu zgrade Gradske tržnice namijenjenom za tzv. zelenu tržnicu i organizirati poslove prigodne prodaje na Strossmayerovom trgu u Jastrebarskom.

Na sajmišnom prostoru koji se nalazi na sjevernom ulazu u Grad na površini od 21.394,83 m^2 nalazi 10 drvenih samostojećih objekata koji služe za prodaju hrane i pića za vrijeme trajanja

sajmenih i drugih manifestacija, te odvojenim sanitarnim čvorom za posjetitelje. Sajmeni dan je tradicionalno ponedjeljak. Osim sajmenog dana ponedjeljkom na sajmišnom prostoru održavaju se poznate gradske manifestacije od kojih su najpoznatiji »Dani vina u Jaski«. Sajmišni prostor se koristi i za održavanje različitih zabavnih i kulturnih manifestacija te koncerata. Društvo će u 2021. nastaviti obavljanje poslova vođenja Sajmišta koji uključuju održavanje komunalnog reda, suradnju s prodavačima te čišćenje i održavanje sanitarnih i otvorenih prostora. Društvo će poslove vođenja Sajmišta obavljati putem jednog kontrolora naplate i čistačice koja se brine o urednosti sanitarnih prostorija te putem mobilnog tima koji čisti prostor Sajmišta nakon sajmenog dana ili nekih većih događanja.

Prostor tzv. »zelene tržnice« nalazi se u sklopu zgrade tzv »Gradske tržnice« i koristi se za prodaju uglavnom mliječnih proizvoda. Prostor na kojem se obavlja prodaja ne ispunjava minimalno tehničke uvjete koje za takvu vrstu prodaje propisuje Zakon o hrani (»Narodne novine«, br. 81/13, 14/14, 30/15, 115/18) i na temelju njega doneseni propisi, a ulaganja koja su potrebna u prostor i opremu da bi se ti uvjeti zadovoljili ne opravdavaju potencijalne prihode koje bi Društvo dobilo od zakupa klupa i štandova. Ova vrsta prodaje zadržati će se do daljnjeg kako se ne bi prekinula njezina dugogodišnja tradicija koja čini dio tradicionalne kulturne baštine jaskanskog kraja. Društvo će poslove vođenja zelene tržnice obavljati putem jednog radnika koji postavlja i sprema klupe za prodaju i brine o urednosti tog prostora

Za prigodnu prodaju i u 2021. koristiti će se prostor Strossmayerovog trga na koji će se u tu svrhu postavljati štandovi i klupe u vlasništvu Društva. Ove poslove po potrebi obavlja mobilni tim od četiri radnika. Od djelatnosti tržnica na malo u 2021. planirani su prihodi u iznosu od 120.000,00 kuna.

Tablica br. 13.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Kvalitetna usluga zakupcima i korisnicima	Svakodnevni rad jednog djelatnika	Vlastiti prihodi

Godina:	2021.											
Zadatak:	Tržnice na malo											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

4. MONITORNIG BOŽIĆKE

Društvo će u 2021. obavljati poslove monitoringa saniranog i zatvorenog odlagališta otpada Božićka. Monitoring će obuhvatiti kontrolu emisija tvari u zrak, kontrolu ispravnosti vode, praćenje meteoroloških podataka, kontrolu tla i slijeganja tijela odlagališta. Monitoring će se obavljati putem za to ovlaštenih laboratorija i vanjskih pravnih osoba. Nadzor nad obavljanjem ovih poslova i analiza svih primljenih izvješća i nalaza vršiti će se u Uredu direktora.

Tablica br. 14.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Zaštita od akcidenata	Redovito vršiti potrebna istraživanja i analizirati dobivene rezultate	Gradski proračun

Godina:	2021.											
Zadatak:	Monitoring Bižićke											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

5. IZGRADNJA KOMUNALNE INFRASTRUKTURE

Društvo će u 2021. obavljati poslove izgradnje komunalne infrastrukture koji uključuju izgradnju manjih prometnica, izgradnju nogostupa, izgradnju parkirališta, izgradnju vodovoda, izgradnju dječjih igrališta i dr. Poslove izgradnje komunalne infrastrukture će Društvo obavljati putem tzv. »in hause« ugovora koje mu povjeri Grad kao njegov osnivač ili kroz sudjelovanje na natječajima kao zajednički ponuditelj i/ili kao podizvođač.

Tablica br. 15.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Kvalitetna i efikasna izgradnja	Rad većeg broja djelatnika i angažman velikog broja strojeva, vozila i opreme	Gradski proračun i drugi izvori

Godina:	2021.											
Zadatak:	Izgradnja komunalne infrastrukture											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

6. ANALIZA KOMUNALNIH DJELATNOSTI

Naziv komunalne djelatnosti	Atraktivnost i potrebne mjere
Održavanje nerazvrstanih cesta	Srednja atraktivnost. Nisko profitabilna djelatnsot jer veže visoke materijalne troškove. Oprema za njeno obavljanje je iznimno skupa u nabavi i održavanju. Cijene po kojima se ova djelatnost obavlja nisu tržišne i ne stvaraju dodanu vrijednost

	Društvu. Da bi se povećala profitabilnost potrebno je na najnižu mjeru smanjiti učešće kooperanata u obavljanju ove djelatnosti. Potrebno je ulagati u novu opremu i stručno osposobljavanje kadrova te zaposliti još jednog građevinskog radnika i vozača/strojara.
Održavanje javnih zelenih površina	Visoka atraktivnost. Visoko profitabilna djelatnost koja ne veže velike materijalne troškove. Potrebno dodatno ulagati u novu opremu i stručno osposobljavanje kadrova te zaposliti još dva hortikulturna radnika.
Održavanje čistoće javnih površina	Srednja atraktivnost. Srednje profitabilna djelatnost jer je skup trošak nabavke i održavanja opreme za njeno efikasno obavljanje. Ukupna sredstva u gradskom proračunu za ovu djelatnost su nedostatna za sve potrebe na terenu.
Javna rasvjeta	Niska atraktivnost. Nisko profitabilna djelatnost. Društvo ne bi trebalo obavljati ovu djelatnost već bi ona trebala biti prepuštena koncesionaru.
Usluge parkiranja na uređenim javnim površinama	Potencijalno visoka atraktivnost. Potrebno je razvijati i povećati profitabilnost kroz povećanje broja parkirališnih mjesta s naplatom.
Održavanje građevina, uređaja i predmeta javne namjene	Srednja atraktivnost. Srednje profitabilna djelatnost zbog visokog troška osoblja zbog broja potrebnih izvršitelja i velikog fonda potrebnih radnih sati da se obave svi poslovi, a posebno oni koji se odnose na čišćenje tzv »zelenih otoka«. Potrebno nabaviti odgovarajuću opremu kako bi se podigla efikasnosti i povećala brzina rad ate smanjili troškovi osoblja. Cijene čišćenja »zelenih otoka« i s njima Društvo generira gubitak u toj aktivnosti.
Usluge javnih tržnica na malo	Niska atraktivnost. Nisko profitabilna djelatnost. Društvo ne bi trebalo obavljati ovu djelatnost već bi ona trebala biti prepuštena koncesionaru.

7. SWOT ANALIZA

Snage	Slabosti
✓ Iskusni kadrovi ✓ Dobra opremljenost ✓ Ostvarivanje dobiti u poslovanju ✓ Sigurnost prihoda od zakonom propisane djelatnosti	- Nedostatak stručnog kadra - Slabo profitna djelatnost - Nedostatak adekvatnog prostora za operativu - Neaktivna imovina
Prilike	**Prijetnje**
✓ Smanjenje administracije ✓ Izgradnja komunalne baze ✓ Uvođenje novih tehnologija ✓ Pomlađivanje kadrova ✓ Stručno usavršavanje kadrova za obavljanje više vrsta poslova	- Ekonomska kriza uzrokovana koronavirusom - Lockdown usljed izvanrednih okolnosti - Smanjenje gradskog proračuna - Smanjenje izvanprogramskih djelatnosti (izgradnja)

8. SKRAĆENI PRIKAZ PLANA RADA

R. br.	Komunalna djelatnost	Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
1.	Ljetno održavanje nerazvrstanih cesta	Redovno održavanje	Kamioni, strojevi, ručni rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun
		Hitne intervencije	Kamioni, strojevi, ručni rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun
		Održavanje mostova	Strojevi, ručni rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun
		Horizontalna signalizacija	Putem kooperanata	Gradski proračun
		Vertikalna signalizacija	Rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun
2.	Zimsko održavanje nerazvrstanih cesta	Redovito odvijanje prometa i sigurnost građana	Kamioni, strojevi, ručni rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun
3.	Održavanje zelenih površina	Uređenje 206.477,00 m^2 travnjaka u proljeće i jesen	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun
		Oplemenjivanje travnjaka gnojivom NPK po planu prihrane	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun
		Strojna košnja parkova i ostalih javnih zelenih površina. Ukupno 206.477,00 m^2 s roto kosilicama i 16.691,00	Ručni rad djelatnika s trimerima i roto kosilicama	Gradski proračun

		m^2 s trimerima		
		Sjeća, sadnja i orezivanje stabala	Rad vozila s podiznom platformom, ručni rad djelatnika	Gradski proračun
		Njega i orezivanje 300 m^2 živice	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun
		Sadnja sezonskog cvijeća u proljeće i jesen, ukupno tijekom godine 10.500,00 komada sadnica	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun
4.	Održavanje Božićke	Uređen okoliš, ispravnost uređaja i uredno funkcioniranje sustava	Redoviti obilazak, košnja, održavanje protočnosti kanala, kontrola ispravnosti uređaja i održavanje lagune	Gradski proračun
5.	Održavanje dječjih igrališta	Sigurnost djece i ostalih korisnika	Redoviti obilazak, košnja, čišćenje otpada, popravak i/ili zamjena oštećenih i potrganih dijelova	Gradski proračun
6.	Održavanje čistoće javnih površina	Uredniji i ljepši izgled cijelog Grada što ga čini privlačnijim mjestom za život	Svakodnevni rad jednog djelatnika, strojno čišćenje i pranje ulica i nogostupa	Gradski proračun
7.	Javna rasvjeta	Kvalitetna usluga korisnicima, sigurnost građana i imovine	Rad ekipa po dojavi call centra	Gradski proračun
8.	Održavanje građevina, uređaja i predmeta javne namjene	Uredniji i ljepši izgled cijelog Grada što ga čini privlačnijim mjestom za život	Mobilna ekipa sa četiri radnika ciklički cijele godine	Gradski proračun
9.	Usluge parkiranja na uređenim javnim površinama	Efikasan nadzor prometa u mirovanju u centru Grada	Svakodnevni rad jednog djelatnika	Vlastiti prihodi
10.	Usluge javnih tržnica na malo	Kvalitetna usluga zakupcima i korisnicima	Svakodnevni rad jednog djelatnika	Vlastiti prihodi
11.	Monitoring Božićke	Zaštita od akcidenata	Redovito vršiti potrebna istraživanja i analizirati dobivene rezultate	Gradski proračun
12.	Izgradnja komunalne infrastrukture	Kvalitetna i efikasna izgradnja	Rad većeg broja djelatnika i angažman velikog broja strojeva, vozila i opreme	Gradski proračun i drugi izvori

9. ZAKLJUČAK

Glavni poslovni cilj Društva u 2021. biti će nastavak kontinuiteta kvalitetnog obavljanja povjerenih komunalnih djelatnosti i usluga te ostalih radnji i poslova koje su predmet poslovanja Društva. Društvo je stalnom provedbom procesa organizacijskog i financijskog

restrukturiranja te nabavkom neophodnih materijalnih sredstava i opreme te ulaganjem u kadrove, ostvarilo potrebne uvjete kako bi se podigla konkurentnost i smanjili enormni troškovi održavanja poslovanja što je rezultiralo konsolidiranjem poslovanja Društva, a nastavak takve poslovne politike biti će prioritet i u 2021.

KLASA: 007-01/20-01/07
URBROJ: 238/12-156-03/01-20-1
Jastrebarsko, 21. prosinca 2020.

DIREKTOR

Nenad Strizrep

CESTE JASTREBARSKO d.o.o.
Dr. Franje Tuđmana 47
10450 Jastrebarsko

10. PRILOG

Popis vozila i radnih strojeva sa stanjem na dan 31.12.2020.

Šifra	Vrsta	Marka	Tip	Vrsta i/ili model	Godina proizvodnje
001	laki kamion	IVECO	DAILY 35S16	sandučar s ceradom	2019.
002	laki kamion	IVECO	DAILY 65C15	trostrani kiper	2003.
003	laki kamion	IVECO	DAILY 35C14	trostrani kiper	2018.
004	teški kamion	Mercedes-Benz	AROCS 6x6	trostrani kiper	2018.
005	teški kamion	Mercedes-Benz	AROCS 4x4	trostrani kiper	2015.
006	radni stroj	JCB	65 R-1	mini bager gusjeničar	2020.
007	radni stroj	JCB	4CX	kombinirka	2018.
008	radni stroj	MUVO	Multifunkcionalno	čistilica	2012.
009	radni stroj	Bomag	BW 90	valjak 1,5 t	2003.
010	traktor	Landini	2-060	s kabinom	2017.
011	traktor	New Holand	T5070 JH	s kabinom	2013.
012	traktor	Landini	5-060	s kabinom	2018.
013	dostavno	Dacia	Dokker Van 1,6	Ambiance	2018.
014	priključno	Hittner	PH P-145250	jednoosovinska 1,5t	2009.
015	priključno	Tema	23622SE	dvoosovinska 510kg	2015.
016	priključno	Humbaur	HTK 105524	tandem prikolica 11,9t	2020.
017	kosilica	Husqvarna	Rider	R422 Ts	2012.
018	kosilica	Husqvarna	Rider	R316 Ts	2012.
019	kosilica	Ariens	Rider	Ikon-X 52“	2018.
				Prosjek starosti:	**6,3 godine**