CESTE
JASTREBARSKO

PLAN RADA ZA 2022.



Jastrebarsko, prosinac 2021.

S A D R Ž A J:

1.	UVODNE NAPOMENE	3 str.
1.1.	Općenito o Društvu	3 str.
1.2.	Djelatnost	4 str.
1.3.	Organizacija rada i kadrovi	4-6 str.
1.4.	Mehanizacija	6 str.
2.	KOMUNALNE DJELATNOSTI	7 str.
2.1.	Održavanje nerazvrstanih cesta	7 str.
2.1.1.	Ljetno održavanje nerazvrstanih cesta	7-8 str.
2.1.2.	Zimska služba	8-9 str.
2.2.	Održavanje javnih zelenih površina	9 str.
2.2.1.	Zelene površine	9-10 str.
2.2.2.	Održavanje Božićke	10-11 str.
2.2.3.	Održavanje dječjih igrališta	11 str.
2.3.	Održavanje čistoće javnih površina	11-12 str.
2.4.	Javna rasvjeta	12-13 str.
2.5.	Održavanje građevina, uređaja i predmeta javne namjene	13 str.
3.	USLUŽNE KOMUNALNE DJELATNOSTI	13 str.
3.1.	Usluge parkiranja na uređenim javnim površinama	13-14 str.
3.2.	Usluge prodaje robe izvan prodavaonica na sajmeni dan	14-15 str.
4.	MONITORING BOŽIĆKE	15 str.
5.	IZGRADNJA KOMUNALNE INFRASTRUKTURE	15-16 str.
6.	ANALIZA KOMUNALNIH DJELATNOSTI	16-17 str.
7.	SWOT ANALIZA	17 str.
8.	SKRAĆENI PRIKAZ PLANA RADA	17-19 str.
9.	ZAKLJUČAK	19 str.

Na temelju članka 10. Izjave društva CESTE JASTREBARSKO d.o.o., direktor Društva, 10. prosinca 2021., donosi

PLAN RADA

trgovačkog društva CESTE JASTREBARSKO d.o.o. za 2022.

1. UVODNE NAPOMENE

1.1. Općenito o Društvu

Trgovačko društvo CESTE JASTREBARSKO d.o.o. (u daljnjem tekstu: Društvo) je osnovano odvajanjem od trgovačkog društva KOMUNALNO JASTREBARSKO d.o.o., a temeljem Plana podjele od 14. lipnja 2011. i Skupštine Društva održane 26. rujna 2011. s istodobnim prijenosom dijela imovine.

Društvo je upisano u Registar Trgovačkog suda u Zagrebu 24. listopada 2011. pod MBS 080777285. Upisom u sudski registar Društvo je steklo pravnu osobnost i od tog dana Društvo sudjeluje u pravnom prometu i posluje pod istom tvrtkom.

Osnivač i jedini član Društva je Grad Jastrebarsko. Temeljni kapital Društva iznosi 12.334.300,00 milijuna kuna. Sjedište Društva je u Jastrebarskom na adresi Dr. Franje Tuđmana 47.

Organi Društva su Skupština, Nadzorni odbor i Uprava.

Sukpštinu Društva čini jedini član Društva Grad Jastrebarsko kojeg zastupa gradonačelnik. Ovlasti Skupštine Društva propisane su odredbama članka 13. Izjave društva CESTE JASTREBARSKO d.o.o.

Nadzorni odbor čini predsjednik i četiri člana koje na vrijeme od četiri godine imenuje i razrješava Skupština Društva. Ovlasti Nadzornog odbora propisane su odredbama članka 17. Izjave društva CESTE JASTREBARSKO d.o.o. Sukladno odredbama posebnog zakona kojim se uređuju radni odnosi jedan član Nadzornog odbora je predstavnik radnika. Nadzorni odbor djeluje u sastavu Milan Frkonja kao predsjednik, Petar Španić kao zamjenik predsjednika te Leon Bastašić, Miroslav Borojević i Miroslav Perin (predstavnik radnika) kao članovi.

Uprava Društva sastoji se od jednog direktora koji zastupa društvo samostalno i pojedinačno. Upravu Društva imenuje i razrješava Skupština Društva na vrijeme od četiri godine. Odlukom Skupštine Društva od 31. ožujka 2020. za direktora Društva je ponovno imenovan Nenad Strizrep, dipl. iur., na mandat od četiri godine. Poslovi i zadaci Uprave Društva propisani su odredbama članka 10. Izjave društva CESTE JASTREBARSKO d.o.o.

»Misija trgovačkog društva CESTE JASTREBARSKO d.o.o. je obavljanje komunalne djelatnosti održavanja nerazvrstanih cesta, javnih površina i javne rasvjete te upravljanje javnim parkiralištima s naplatom na visokoj razini kvalitete i sigurnosti«.

1.2. Djelatnost

Temeljem odredbi Zakona o komunalnom gospodarstvu (»Narodne novine«, br. 68/18, 110/18, 32/20) Društvo obavlja slijedeće komunalne djelatnosti:

- održavanje nerazvrstanih cesta
- održavanje javnih površina na kojima nije dopušten promet motornim vozilima
- održavanje javnih zelenih površina
- održavanje građevina, uređaja i predmeta javne namjene
- održavanje čistoće javnih površina i
- održavanje javne rasvjete.

Pored gore navedenih komunalnih djelatnosti Društvo temeljem istog Zakona obavlja slijedeće uslužne komunalne djelatnosti:

- usluge parkiranja na uređenim javnim površinama i
- usluge javnih tržnica na malo.

Uz navedene komunalne djelatnosti Društvo na tržištu nudi usluge izgradnje komunalne infrastrukture, usluge održavanja i uređenja zelenih površina i dječjih igrališta te usluge strojnog čišćenja javno-prometnih površina svim potencijalnima korisnicima na području Grada Jastrebarskog.

Pored svega gore navedenog, Društvo temeljem posebnog ugovora provodi monitoring saniranog i zatvorenog odlagališta otpada Božićka te aktivno sudjeluje u pripremi i organizaciji svih važnijih javnih događanja i manifestacija na području Grada Jastrebarskog za čiju organizaciju mobilizira vlastite resurse u ljudima i opremi u što je posebno uključeno postavljanje štandova za prigodnu prodaju i/ili prezentaciju proizvoda i usluga.

»Vizija trgovačkog društva CESTE JASTREBARSKO d.o.o. je uvođenjem modernih tehnologija i strojeva osigurati visoki standard održavanja nerazvrstanih cesta, javnih površina i javne rasvjete te kvalitetnu uslugu korisnicima javnih parkirališta s naplatom. Uvođenjem modernih tehnologija i strojeva raditi na osmišljavanju i razvoju novih usluga koje će omogućiti dinamičan gospodarski razvitak društva CESTE JASTREBARSKO d.o.o. i osigurati dugoročno zadovoljstvo građana Jastrebarskog pruženim uslugama«.

1.3. Organizacija rada i kadrovi

Za obavljanje poslova iz djelokruga Društva ustrojene su tri unutarnje ustrojstvene jedinice: Ured direktora, Radna jedinica »Ceste« (u daljnjem tekstu: RJ Ceste) i Radna jedinica »Zelenilo« (u daljnjem tekstu: RJ Zelenilo).

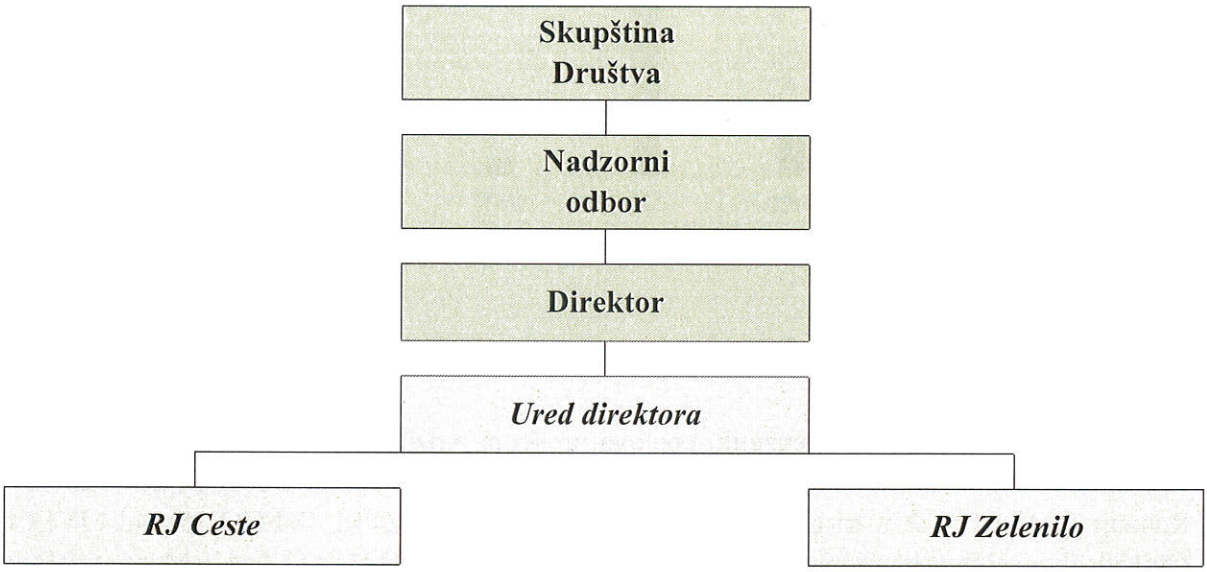
U Uredu direktora obavljaju se pravni, kadrovski, administrativni i računovodstveni poslovi, poslovi nabave roba, radova i usluga, poslovi vođenja centralnog i pomoćnih skladišta, poslovi zaštite na radu i protupožarne zaštite, poslovi čišćenja poslovnih prostorija te drugi

poslovi iz područja rada Društva. U Uredu direktora poslove obavlja 5 izvršitelja uključujući i direktora Društva.

U RJ Ceste obavljaju se poslovi ljetnog i zimskog održavanja nerazvrstanih cesta te građevinski i drugi poslovi iz područja rada Društva. U RJ Ceste poslove obavlja 8 izvršitelja uključujući i poslovođu.

U RJ Zelenilo obavljaju se poslovi održavanja javnih površina na kojima nije dopušten promet motornim vozilima, poslovi održavanja javnih zelenih površina, poslovi održavanja građevina, uređaja i predmeta javne namjene, poslovi održavanja čistoće javnih površina, poslovi održavanja javne rasvjete, poslovi usluge parkiranja na uređenim javnim površinama, poslovi usluge javnih tržnica na malo te hortikulturni i drugi poslovi iz područja rada Društva. U RJ Zelenilo poslove obavlja 14 izvršitelje uključujući i poslovođu.

Tablica br. 1.: Shema organizacijske strukture Društva



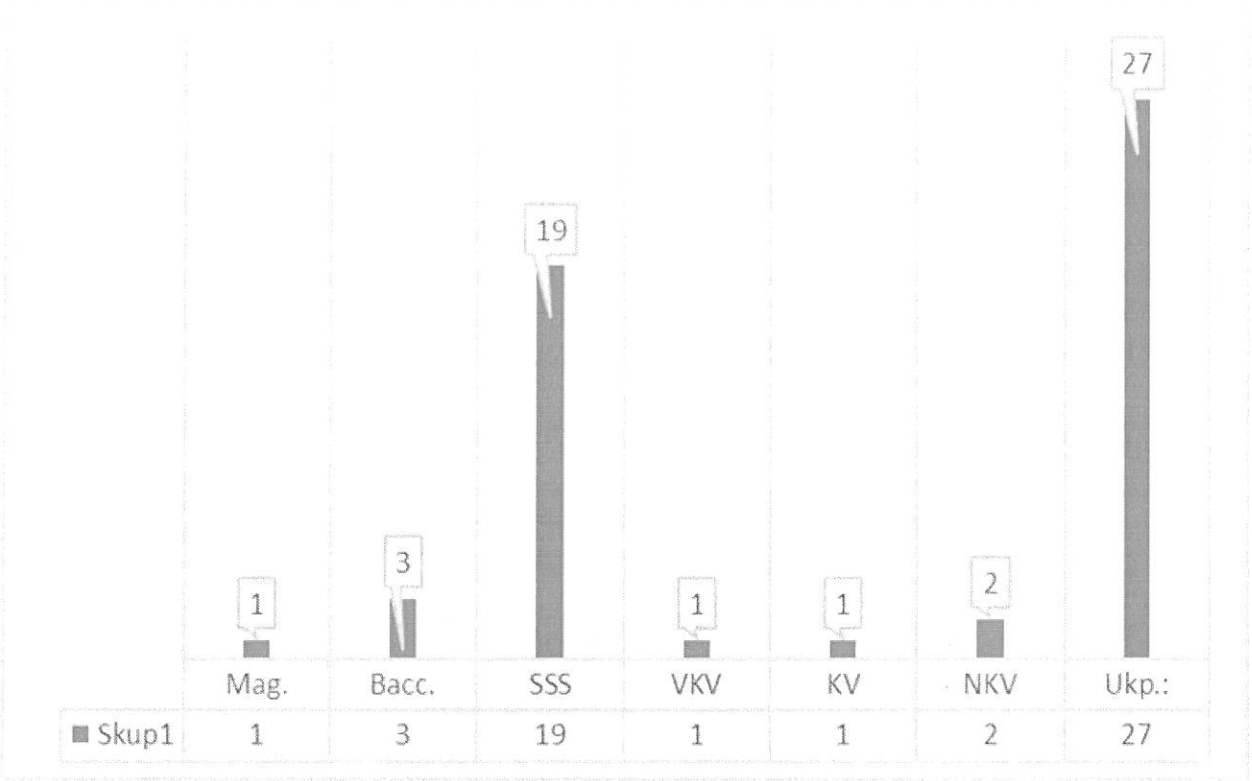
U Društvu je trenutno zaposleno 27 radnika uključujući i direktora Društva. Radi odlaska dva radnika u mirovinu u 2022. dodatno će se smanjiti broj zaposlenih jer će umjesto dvojice radnika (strojar i vozač) radi operativnih potreba biti zaposlen samo jedan vozač.

Prema stručnoj spremi od ukupnog broja zaposlenih NKV radnici čine 7,41 %, KV radnici 3,70 %, VKV radnici 3,70 %, radnici sa srednjom stručnom spremom (SSS) čine 70,38 %, radnici s višom stručnom spremom (VŠS-Bacc.) čine 11,11 %, a radnici s visokom stručnom spremom (VSS-Mag.) čine 3,70 %. Prosječna dob svih zaposlenih u Društvu iznosi 46,55 godina starosti.

Tablica br. 2.: Zacrtani ciljevi i pokazatelji uspješnosti

Zacrtani ciljevi	Pokazatelji uspješnosti
Stručno usavršavanje kadrova za obavljanje više različitih stručnih poslova	Radnik osposobljena za rukovatelja samohodnim radnim strojem

Tablica br. 3.: Struktura radnika po stručnoj spremi



1.4. Mehanizacija

Društvo je za obavljanje preuzetih poslova u svom voznom parku raspolaže s jednim terenskim vozilom Duster Prestige 1,5dCi 4x4, dva dostavna vozila Dacia Doker Van 1,6 i Renault Traffic 120 dCi, tri LKW kamiona marke IVECO 35c11d, IVECO 35s14d i IVECO 65c15d, dva teretna kamiona marke Mercedes-Benz Arocs 3342 AK 6x6 i Mercedes-Benz Arocs 18350 AK 4x4, tri traktora marke Landini 5-115H-Top cab, Landini 2-060 i New Holand T5070JH opremljena sa profesionanim malčerima i zimskim setom te radnim strojevima: mini kopač gusjeničar JCB 65 R-1, rovokopač-utovarivač (kombinirka) JCB 4CX i valjak BOMAG 1,5 t. Pored gore navedenih vozila i radnih strojeva Društvo poslove čišćenja javno-prometnih površina obavlja s malim multifunkcionalnim komunalnim vozilom Rasco MUVO, a za održavanje zelenih površina koriste se rideri Husqvarna Rider R316 Ts, Husqvarna Rider R422 Ts i Ariens Ikon-X 52. Također, Društvo raspolaže s drobilicom granja GreenMech Arborist 150, cirkularima za kranski malčer, hilticom Kobra Bosch, flaxericama Husqvarna, motornim pilama STIHL, trimerom za živicu STIHL te drugim potrebnim alatom i opremom.

U svrhu još efikasnijeg obavljanja preuzetih poslova u 2022. za potrebe održavanja zelenila nabaviti će se dva nova ridera tip Husqvarna T420 AWD i fiksni usisavač lišća, a za potrebe održavanja nerazvrstanih cesta u svrhu podizanja razine obavljanja asfalterskih poslova, posebice u saniranju udarnih rupa i prekopa, nabaviti će se pneumatska bušilica i čekić te termo kontejner za asfalt zapremnine 5 m^3. Procijenjena vrijednost opreme koja će se nabavljati u 2022. iznosi 464.000,00 kuna.

2. KOMUNALNE DJELATNOSTI

U Programu održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskog za 2022. za održavanje komunalne infrastrukture planirana su sredstva u iznosu od 14.905.000,00 kuna. Od tih sredstava za poslove održavanja nerazvrstanih cesta, poslove održavanja javnih površina na kojima nije dopušten promet motornim vozilima, održavanja javnih zelenih površina, održavanja čistoće javnih površina, održavanja građevina, uređaja i predmeta javne namjene i poslove održavanja javne rasvjete koje obavlja Društvo i koji u strukturi prihoda Društva čine više od 90 % ukupnih prihoda planirana su sredstva u iznosu od 8.385.000,00 kuna što je za 8 % više u odnosu na prethodnu godinu.

2.1. Održavanje nerazvrstanih cesta

2.1.1. Ljetno održavanje nerazvrstanih cesta

Društvo će u 2022. u ljetnom režimu održavati 250 kilometara nerazvrstanih cesta. Sredstva za održavanje nerazvrstanih cesta osigurana su u gradskom proračunu kroz Program održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskog. Programom su u 2022. za ovu namjenu planirana sredstava u iznosu od 4.500.000,00 kuna.

Radovi održavanja nerazvrstanih cesta će u 2022. obuhvatiti redovno održavanje i hitne intervencije (izvanredno održavanje).

U režimu redovnog održavanja čistiti će se putni oborinski kanali, malčirati zelene pasice uz pojas nerazvrstanih cesta, orezivati krošnje stabala koje smetaju za normalno prometovanje svih dimenzija i vrsta vozila, sanarati bankine uz gornji stroj asfaltne prometnice, te sanirati makadamski putevi.

Hitnim intervencijama (izvanredno održavanje) sanirati će se nerazvrstane ceste usljed oštećenja nastalih kao posljedica vremenskih nepogoda i/ili pojavljivanja udarnih rupa uslijed slijeganja stabilizacijske površine nosivog sloja prometnice, sanirati će se neprohodni putni kanali i vršiti drugi zahvata koji se ne mogu predvidjeti redovnim planom održavanja nerazvrstanih cesta.

Pored gore navedenih radova Društvo će u 2022. obavljati poslove nabavke i postavljanja vertikalne signalizacije za što su Programom za 2022. planirana sredstva u iznosu od 100.000,00 kuna te putem kooperanata poslove izrade horizontalne signalizacije za što su planirana sredstva u iznosu od 100.000,00 kuna.

Poslovi održavanja nerazvrstanih cesta obavljati će se sa rovokopačem-utovarivačem i bagerom gusjeničarom (dva rukovatelja), dva teška teretna kamiona i lakim kamionom za prijevoz betona (tri vozača), jednim malim ophodarskim vozilom i lakim kamionom za prijevoz radnika i dva građevinska tima sa po dva građevinska radnika pojačana po potrebi posla s dodatnim pomoćnim radnicima.

Tablica br. 4.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

R. br.	Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva	Krajnji rok
1.	Redovno održavanje	Kamioni, strojevi, ručni rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun	Kontinuirano tijekom godine
2.	Hitne intervencije	Kamioni, strojevi, ručni rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun	Kontinuirano tijekom godine
4.	Horizontalna signalizacija	Putem kooperanata	Gradski proračun	Jedanput godišnje
5.	Vertikalna signalizacija	Ručni rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun	Kontinuirano tijekom godine

Godina:	2022.											
Zadatak:	Ljetno održavanje nerazvrstanih cesta											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

2.1.2. Zimska služba

Društvo će u 2022. u režimu zimske službe održavati 222 km nerazvrstanih cesta. Sredstva za održavanje nerazvrstanih cesta u režimu zimske službe osigurana su u gradskom proračunu kroz Program održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskog. Programom su u 2021. za ovu namjenu planirana sredstava u iznosu od 800.000,00 kuna.

Zimska služba provoditi će se prema Izvedbenom programu održavanja nerazvrstanih i lokalnih cesta u zimskom razdoblju na području Grada Jastrebarskoga kojim je u skladu s odredbama Pravilnika o održavanju cesta (»Narodne novine«, br. 90/14, 3/21) definirano trajanje zimske službe od 15. studenog tekuće godine do 15. travnja slijedeće godine.

Zimska služba će u 2022. obuhvatiti pripremne radove koji se sastoje od pripreme mehanizacije, prometne signalizacije i opreme, posipnog materijala, pripreme cesta i njihovog neposrednog okoliša putem postavljanja dopunske prometne signalizacije, postavljanja snježnih kolaca, postavljanja naprava za zaštitu od zapuha i sl., te permanentnog osposobljavanja i stručnog usavršavanje radnika koji sudjeluju u obavljanju zimske službe.

Poslovi zimske službe obavljati će se sa dva teška teretna kamiona opremljena snježnim plugom i posipačem (timovi sastavljeni od po dva vozača i dva pomoćnika), jednog rovokopača-utovarivača (dva rukovatelja), dva velika traktora opremljena ralicom i posipačem (tri vozača), specijalnim vozilom MUVO opremljenim snježnim plugom i posipačem (jedan vozač) i malim traktorom opremljenim snježnim plugom i posipačem, te ručno putem dvije tročlane mobilne ekipe. Radi što veće efikasnosti u provođenju poslova zimske službe Društvo će angažirati kooperante na pojedinim dijelovima rubnih prigradskih naselja za štu su u 2022. u Financijskom planu Društva planirana sredstva u iznosu od 199.000,00 kuna.

Tablica br. 5.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Redovito odvijanje prometa i sigurnost građana	Kamioni, strojevi, ručni rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun

Godina:	2022.											
Zadatak:	Provođenje Izvedbenog programa zimske službe											
Rok izvršenja:	I	II	III	I	V	V	VI	VII	VIII	IX	X	X I	XII

2.2. Održavanje javnih zelenih površina

2.2.1. Zelene površine

Društvo će u 2022. održavati 223.168 m² travnjaka, 300 m² živica i 10.500 cvjetnih nasada. Sredstva za održavanje zelenih površina osigurana su u gradskom proračunu kroz Program održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskog. Programom su u 2022. za ovu namjenu planirana sredstava u iznosu od 2.550.000,00 kuna.

Radovi na održavanju zelenih površina u 2021. obuhvatiti će proljetno pojačano održavanje travnatih površina koje uključuje izgrabljivanje, razgrtanje krtičnjaka, prihranjivanje travnjaka i pripremu za proljetnu košnju.

Radovi će također obuhvatiti i strojnu košnju zelenih površina (pasice, zeleni otoci, rotor i dr.) i perivoja Erdödy rotacionom samohodnom motornom kosilicom ili trimerom za travu na bazi 10 košnji godišnje te košnju drugih površina trimerom za travu po posebnom nalogu.

Radovi će obuhvatiti čišćenje ulica u Jaski uz drvorede od lišća tijekom jeseni i u proljeće, sanaciju travnatih površina, njegu, orezivanje i sječu stabala uz vađenje panjeva te sadnju novih i zamjenskih stabala i rezidbu živice.

Pored gore navedenog održavanje zelenih površina obuhvatiti će sadnju i održavanje novih odnosno sadnja zamjenskih cvjetnjaka (proljeće-jesen) na devet lokacija u Gradu i njegu grmova, izvedbu novih travnjaka i sadnju živica te dobavu i postavu cvijeća na kandelabrima uzduž glavne ulice u Gradu i na mostovima.

Poslovi održavanja zelenih površina obavljati će se sa dva traktora opremljena priključcima za malčiranje (dva vozača), jednim mini traktorom opremljenim rotacijskom kosilicom za košnju većih površina (jedan vozač), tri raidera za košnju pasica, zelenih otoka i manjih površina, jednim lakim kamionom i dostavnim vozilom te timom od tri hortikulturna radnika.

Tablica br. 6.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

R. br.	Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
1.	Uređenje 206.477,00 m² travnjaka u proljeće i jesen	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun

2.	Oplemenjivanje travnjaka gnojivom NPK po planu prihrane	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun
3.	Strojna košnja parkova i ostalih javnih zelenih površina. Ukupno 206.477,00 m² s roto kosilicama i 16.691,00 m² s trimerima	Ručni rad djelatnika s trimerima i roto kosilicama	Gradski proračun
4.	Sječa, sadnja i orezivanje stabala	Rad vozila s podiznom platformom, ručni rad djelatnika	Gradski proračun
5.	Njega i orezivanje 300 m² živice	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun
6.	Sadnja sezonskog cvijeća u proljeće i jesen, ukupno tijekom godine 10.500,00 komada sadnica	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun

Godina:	2022.											
Zadatak:	Održavanje zelenih površina											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

2.2.2. Održavanje Božićke

Društvo će u 2022. održavati sanirano i zatvoreno odlagalište otpada Božićka, Sredstva za održavanje saniranog i zatvorenog odlagališta Božićka dječjih igrališta osigurana su u gradskom proračunu kroz Program održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskog. Programom su u 2022. za ovu namjenu planirana sredstava u iznosu od 85.000,00 kuna.

Održavanje će obuhvatiti ispuštanje procjedne vode iz lagune, odmuljivanje i čišćenje piezometara (uređaji za mjerenje tlaka tekućine), čišćenje i održavanje kanala i ostalih građevina za skupljanje otpadnih voda te košnju i hortikulturno održavanje prostora odlagališta.

Radovi održavanja obavljati će se jednim velikim traktorom s malčerom (jedan traktorist) i drugim odgovarajućim alatima i opremom putem jednog mobilna tima sastavljena od dva radnika ciklički tijekom cijele godine.

Tablica br. 7.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Uređen okoliš, ispravnost uređaja i uredno funkcioniranje sustava	Redoviti obilazak, košnja, održavanje protočnosti kanala, kontrola ispravnosti uređaja i održavanje lagune	Gradski proračun

Godina:	2022.											
Zadatak:	Održavanje Božićke											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

2.2.3. Održavanje dječjih igrališta

Društvo će u 2022. održavati 25 dječjih igrališta. Sredstva za održavanje dječjih igrališta osigurana su u gradskom proračunu kroz Program održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskog. Programom su u 2022. za ovu namjenu planirana sredstava u iznosu od 250.000,00 kuna.

Radovi na održavanju dječjih igrališta u 2022. obuhvatiti će redovito i izvanredno održavanje. Radovi na redovitom održavanju obuhvatiti će popravak potrganih ili dotrajalih dijelova sprava i/ili igrala te urbane opreme koja je u funkciji dječjeg igrališta u cijelini te košnju igrališta, a radovi na izvanrednom održavanju obuhvatiti će zamjenu dotrajale opreme i/ili igrala te otklanjanje štete nastale vandalizmom ili usljed drugih nepredviđenih situacija.

Radovi održavanja dječjih igrališta obavljati će se jednim lakim kamionom i dostavnim vozilom s prikolicom te jednim raiderom i drugim odgovarajućim alatima i opremom putem dva mobilna tima sastavljena od po dva radnika ciklički tijekom cijele godine.

Tablica br. 8.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Sigurnost djece i ostalih korisnika	Redoviti obilazak, košnja, čišćenje otpada, popravak i/ili zamjena oštećenih i potrganih dijelova	Gradski proračun

Godina:	2022.											
Zadatak:	Održavanje dječjih igrališta											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

2.3. Održavanje čistoće javnih površina

Društvo će u 2022. održavati čistoću 161.067,94 m² ulica i 37.133,50 m² nogostupa. Sredstva za održavanje javno-prometnih površina osigurana su u gradskom proračunu kroz Program održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskog. Programom su u 2022. za ovu namjenu planirana sredstava u iznosu od 550.000,00 kuna.

Radovi na održavanju čistoće javno-prometnih površina obavljati će se sa malim komunalnim vozilom marke MUVO s nadogradnjom čistilice i ručno tokom cijele godine te pojačano u proljeće nakon kopnjenja snijega (jedan vozač i jedan radnik). Poslovi strojnog čišćenja

obavljati će se na bazi Plana strojnog čišćenja ulica i nogostupa kojim je sukladno prioritetima određen dnevni raspored čišćenja po ulicama.

Tablica br. 9.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

R. br.	Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
1.	Ručno struganje 161.067,94 m^2 ulica nakon kopnjenja snijega	Ručni rad djelatnika uz pranje prometnica	Gradski proračun
2.	Strojno čišćenje 155.887,94 m^2 ulica	Strojna čistilica	Gradski proračun
3.	Ručno svakodnevno čišćenje grada	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun
4.	Strojno čišćenje 37.133,50 m^2 nogostupa	Strojna čistilica	Gradski proračun

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Uredniji i ljepši izgled cijelog Grada što ga čini privlačnijim mjestom za život	Svakodnevni rad jednog djelatnika, strojno čišćenje i pranje ulica i nogostupa	Gradski proračun

Godina:	2022.											
Zadatak:	Čišćenje javno-prometnih površina											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

2.4. Javna rasvjeta

Društvo će u 2022. održavati javnu rasvjetu na području velikom preko 200 km^2 s preko 3.000 rasvjetnih tijela. Sredstva za održavanje javne rasvjete osigurana su u gradskom proračunu kroz Program održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskog. Programom su u 2022. za ovu namjenu planirana sredstava u iznosu od 300.000,00 kuna.

Zbog nedostatka opreme i stručno osposobljenih djelatnika za rad na poslovima održavanja javne rasvjete Društvo će te poslove obavljati putem kooperanta. Za nabavku vanjske usluge održavanja javne rasvjete u 2022. u Financijskom planu Društva planirana su sredstva u iznosu od 199.000,00 kuna.

Tablica br. 10.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Kvalitetna usluga korisnicima, sigurnost građana i imovine	Rad ekipa po dojavi call centra	Gradski proračun

Godina:	2022.											
Zadatak:	Javna rasvjeta											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

2.5. Održavanje građevina, uređaja i predmeta javne namjene

U sklopu ove djelatnosti Društvo će u 2022. održavati autobusne stanice i tzv. »zelene otoke«, te održavati tzv. »smeđu signalizaciju«, natpisne ploče i table od lokalnog značaja

Na području Grada Jastrebarskog i okolnih naselja u 2022. Društvo će održavati 35 autobusnih stajališta s nadstrešnicom. Poslovi održavanja uključivati će redovito metenje i čišćenje, pražnjenje koševa za otpad te periodičko pranje autobusnih stajališta.

Pored poslova održavanja autobusnih stajališta Društvo obavlja poslove postavljanja i održavanja tzv. »smeđe signalizacije« te natpisnih ploča i tabli od lokalnog značaja. Programom održavanja komunalne infrastrukture na području Grada Jastrebarskoga u 2022. su za ovu namjenu planirana sredstava u iznosu od 150.000,00 kuna.

Radovi održavanja građevina, uređaja i predmeta javna namjene obavljati će se jednim dostavnim vozilom s prikolicom te putem mobilnog tima sastavljenog od četiri radnika ciklički tijekom cijele godine.

Tablica br. 11.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Uredniji i ljepši izgled cijelog Grada što ga čini privlačnijim mjestom za život	Mobilna ekipa sa četiri radnika ciklički cijele godine	Gradski proračun

Godina:	2022.											
Zadatak:	Održavanje građevina, uređaja i predmeta javne namjene											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

3. USLUŽNE KOMUNALNE DJELATNOSTI

3.1. Usluge parkiranja na uređenim javnim površinama

Društvo će u 2022. obavljati komunalnu uslužnu djelatnost parkiranja na uređenim javnim površinama. U režimu naplate na Strossmayerovom trgu nalazi se 42 parkirališna mjesta s dnevnom parkirališnom kartom (DPK) i pet parkirališnih mjesta s godišnjom parkirališnom kartom. Naplata parkiranja vršiti će se u vremenu od 7 do 15 sati svakog radnog dana od ponedjeljka do petka i od 7 do 12 sati subotom. Cijena parkirališne karte iznosi tri kune za sat vremena, a dnevne parkirališne karte 24 kune. Društvo će poslove naplate vršiti putem sustava m-PARKING koji omogućava prepaid i postpaid korisnicima mobilnih operatera (HT, VIPNet i TELE 2) plaćanje parkiranja putem SMS poruka i sustava Park.POS koji

omogućava kupnju elektroničkih parkirališnih karata na kioscima TISKA koje operater naplate prepoznaje kroz sustav m-PARKING. Također, temeljem potpisanog sporazuma s MUP-om RH, Društvo će kroz posebni certificirani sustav koristiti podatke o vlasnicima vozila potrebne radi naplate dnevne parkirališne karte odnosno ugovorne kazne. Društvo je sukladno novim zakonskim propisima iz područja komunalnog gospodarstva za obavljanje ove djelatnosti donijelo Opće uvjete usluga parkiranja na uređenim javnim površinama na području Grada Jastrebarskog i novi Cjenik korištenja tih usluga. Pored naplate na Strossmayerovom trgu parkiralište će se naplaćivati i na Sajmištu za vrijeme trajanja sajmenog dana ponedjeljkom i za vrijeme drugih manifestacija i većih događanja.

Društvo će poslove komunalne usluge javnih parkirališta s naplatom u 2022. obavljati putem jednog kontrolora naplate koji će uz te poslove istovremeno obavljati i poslove održavanja zelenih i javno-prometnih površina na Strossmayerovom trgu i strogom centru Grada kako bi se i na taj način smanjili troškovi poslovanja. Od djelatnosti vođenja javnih parkirališta s naplatom u 2022. planiraju se prihodi u iznosu od 80.000,00 kuna.

Tablica br. 12.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Efikasan nadzor prometa u mirovanju u centru Grada i na Sajmištu za vrijeme održavanja sajma i drugih većih događanja	Svakodnevni rad jednog djelatnika	Vlastiti prihodi

Godina:	2022.											
Zadatak:	Usluge parkiranja na uređenim javnim površinama											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

3.2. Usluge prodaje robe izvan prodavaonica na sajmeni dan

Društvo će u 2022. obavljati komunalnu uslužnu djelatnost prodaje robe izvan prodavaonica na sajmeni dan. U sklopu te djelatnosti Društvo će upravljati sajmištem i organizirati poslove prigodne prodaje na Strossmayerovom trgu u Jastrebarskom.

Na sajmišnom prostoru koji se nalazi na sjevernom ulazu u Grad na površini od 21.394,83 m^2 nalazi 10 drvenih samostojećih objekata koji služe za prodaju hrane i pića za vrijeme trajanja sajmenih i drugih manifestacija, te odvojenim sanitarnim čvorom za posjetitelje. Sajmeni dan je tradicionalno ponedjeljak. Društvo će u 2022. obavljati poslove vođenja Sajmišta koji uključuju održavanje komunalnog reda, suradnju s prodavačima te čišćenje i održavanje sanitarnih i otvorenih prostora. Društvo će poslove vođenja Sajmišta obavljati putem jednog kontrolora naplate i čistačice koja se brine o urednosti sanitarnih prostorija te putem mobilnog tima koji čisti prostor Sajmišta nakon sajmenog dana ili nekih većih događanja.

Za prigodnu prodaju u 2022. koristiti će se prostor Strossmayerovog trga na koji će se u tu svrhu postavljati štandovi u vlasništvu Društva. Ove poslove po potrebi obavlja mobilni tim od četiri radnika. Od djelatnosti tržnica na malo u 2022. planirani su prihodi u iznosu od 100.000,00 kuna.

Tablica br. 13.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Kvalitetna usluga zakupcima i korisnicima	Svakodnevni rad jednog djelatnika	Vlastiti prihodi

Godina:	2022.											
Zadatak:	Prodaja robe izvan prodavaonica na sajmeni dan											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

4. MONITORNIG BOŽIĆKE

Društvo će u 2022. obavljati poslove monitoringa saniranog i zatvorenog odlagališta otpada Božićka. Monitoring će obuhvatiti kontrolu emisija tvari u zrak, kontrolu ispravnosti vode, praćenje meteoroloških podataka, kontrolu tla i slijeganja tijela odlagališta. Monitoring će se obavljati putem za to ovlaštenih laboratorija i vanjskih pravnih osoba. Nadzor nad obavljanjem ovih poslova i analiza svih primljenih izvješća i nalaza vršiti će se u Uredu direktora.

Tablica br. 14.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Zaštita od akcidenata	Redovito vršiti potrebna istraživanja i analizirati dobivene rezultate	Gradski proračun

Godina:	2022.											
Zadatak:	Monitoring Božićke											
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

5. IZGRADNJA KOMUNALNE INFRASTRUKTURE

Društvo će u 2022. obavljati poslove izgradnje komunalne infrastrukture koji uključuju izgradnju manjih prometnica, nogostupa, parkirališta, izgradnju dječjih igrališta i sl. Poslove izgradnje komunalne infrastrukture će Društvo obavljati putem tzv. »in hause« ugovora koje mu povjeri Grad kao njegov osnivač ili kroz sudjelovanje na natječajima kao zajednički ponuditelj i/ili kao podizvođač.

Tablica br. 15.: Ciljevi upravljanja kvalitetom

Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
Kvalitetna i efikasna izgradnja	Rad većeg broja djelatnika i angažman velikog broja strojeva, vozila i opreme	Gradski proračun i drugi izvori

Godina:	2022.										
Zadatak:	Izgradnja komunalne infrastrukture										
Rok izvršenja:	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII

6. ANALIZA KOMUNALNIH DJELATNOSTI

Naziv komunalne djelatnosti	Atraktivnost i potrebne mjere
Održavanje nerazvrstanih cesta	Srednja atraktivnost. Nisko profitabilna djelatnost jer veže visoke materijalne troškove. Oprema za njeno obavljanje je iznimno skupa u nabavi i održavanju. Cijene po kojima se ova djelatnost obavlja nisu tržišne i ne stvaraju dodanu vrijednost Društvu. Da bi se povećala profitabilnost potrebno je na najnižu mjeru smanjiti učešće kooperanata u obavljanju ove djelatnosti. Potrebno je ulagati u novu opremu i stručno osposobljavanje kadrova te zaposliti još jednog građevinskog radnika i vozača/strojara.
Održavanje javnih zelenih površina	Visoka atraktivnost. Visoko profitabilna djelatnost koja ne veže velike materijalne troškove. Potrebno dodatno ulagati u novu opremu i stručno osposobljavanje kadrova te zaposliti najmanje još jednog hortikulturnog radnika.
Održavanje čistoće javnih površina	Srednja atraktivnost. Srednje profitabilna djelatnost jer je skup trošak nabavke i održavanja opreme za njeno efikasno obavljanje.
Javna rasvjeta	Niska atraktivnost. Nisko profitabilna djelatnost. Društvo ne bi trebalo obavljati ovu djelatnost već bi ona trebala biti prepuštena koncesionaru.

Usluge parkiranja na uređenim javnim površinama	Potencijalno visoka atraktivnost. Potrebno je razvijati i povećati profitabilnost kroz povećanje broja parkirališnih mjesta s naplatom.
Održavanje građevina, uređaja i predmeta javne namjene	Srednja atraktivnost. Srednje profitabilna djelatnost zbog visokog troška osoblja zbog broja potrebnih izvršitelja i velikog fonda potrebnih radnih sati da se obave svi poslovi, a posebno oni koji se odnose na čišćenje tzv »zelenih otoka«. Potrebno nabaviti odgovarajuću opremu kako bi se podigla efikasnosti i povećala brzina rad ate smanjili troškovi osoblja. Cijene čišćenja »zelenih otoka« i s njima Društvo generira gubitak u toj aktivnosti.
Usluge prodaje robe izvan prodavaonica na sajmeni dan	Niska atraktivnost. Nisko profitabilna djelatnost. Društvo ne bi trebalo obavljati ovu djelatnost već bi ona trebala biti prepuštena koncesionaru.

7. SWOT ANALIZA

Snage	Slabosti
⇗ Iskusni kadrovi ⇗ Dobra opremljenost ⇗ Ostvarivanje dobiti u poslovanju ⇗ Sigurnost prihoda od zakonom propisane djelatnosti	⇘ Nedostatak stručnog kadra ⇘ Slabo profitna djelatnost ⇘ Nedostatak adekvatnog prostora za operativu ⇘ Neaktivna imovina
Prilike	**Prijetnje**
⇗ Smanjenje administracije ⇗ Izgradnja komunalne baze ⇗ Uvođenje novih tehnologija ⇗ Pomlađivanje kadrova ⇗ Stručno usavršavanje kadrova za obavljanje više vrsta poslova	⇘ Ekonomska kriza uzrokovana koronavirusom ⇘ Lockdown usljed izvanrednih okolnosti ⇘ Smanjenje gradskog proračuna ⇘ Smanjenje izvanprogramskih djelatnosti (izgradnja)

8. SKRAĆENI PRIKAZ PLANA RADA

R. br.	Komunalna djelatnost	Cilj upravljanja kvalitetom	Opis/plan djelovanja	Sredstva
1.	Ljetno održavanje nerazvrstanih cesta	Redovno održavanje	Kamioni, strojevi, ručni rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun

		Hitne intervencije	Kamioni, strojevi, ručni rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun
		Održavanje mostova	Strojevi, ručni rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun
		Horizontalna signalizacija	Putem kooperanata	Gradski proračun
		Vertikalna signalizacija	Rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun
2.	Zimsko održavanje nerazvrstanih cesta	Redovito odvijanje prometa i sigurnost građana	Kamioni, strojevi, ručni rad djelatnika s potrebnim alatima	Gradski proračun
3.	Održavanje zelenih površina	Uređenje 206.477,00 m^2 travnjaka u proljeće i jesen	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun
		Oplemenjivanje travnjaka gnojivom NPK po planu prihrane	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun
		Strojna košnja parkova i ostalih javnih zelenih površina. Ukupno 206.477,00 m^2 s roto kosilicama i 16.691,00 m^2 s trimerima	Ručni rad djelatnika s trimerima i roto kosilicama	Gradski proračun
		Sječa, sadnja i orezivanje stabala	Rad vozila s podiznom platformom, ručni rad djelatnika	Gradski proračun
		Njega i orezivanje 300 m^2 živice	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun
		Sadnja sezonskog cvijeća u proljeće i jesen, ukupno tijekom godine 10.500,00 komada sadnica	Ručni rad djelatnika	Gradski proračun
4.	Održavanje Božićke	Uređen okoliš, ispravnost uređaja i uredno funkcioniranje sustava	Redoviti obilazak, košnja, održavanje protočnosti kanala, kontrola ispravnosti uređaja i održavanje lagune	Gradski proračun
5.	Održavanje dječjih igrališta	Sigurnost djece i ostalih korisnika	Redoviti obilazak, košnja, čišćenje otpada, popravak i/ili zamjena oštećenih i potrganih dijelova	Gradski proračun
6.	Održavanje čistoće javnih površina	Uredniji i ljepši izgled cijelog Grada što ga čini privlačnijim mjestom za život	Svakodnevni rad jednog djelatnika, strojno čišćenje i pranje ulica i nogostupa	Gradski proračun
7.	Javna rasvjeta	Kvalitetna usluga korisnicima, sigurnost građana i imovine	Rad ekipa po dojavi call centra	Gradski proračun
8.	Održavanje građevina,	Uredniji i ljepši izgled	Mobilna ekipa sa četiri radnika	Gradski

	uređaja i predmeta javne namjene	cijelog Grada što ga čini privlačnijim mjestom za život	ciklički cijele godine	proračun
9.	Usluge parkiranja na uređenim javnim površinama	Efikasan nadzor prometa u mirovanju u centru Grada	Svakodnevni rad jednog djelatnika	Vlastiti prihodi
10.	Usluge prodaje robe izvan prodavaonica na sajmeni dan	Kvalitetna usluga zakupcima i korisnicima	Svakodnevni rad jednog djelatnika	Vlastiti prihodi
11.	Monitoring Božićke	Zaštita od akcidenata	Redovito vršiti potrebna istraživanja i analizirati dobivene rezultate	Gradski proračun
12.	Izgradnja komunalne infrastrukture	Kvalitetna i efikasna izgradnja	Rad većeg broja djelatnika i angažman velikog broja strojeva, vozila i opreme	Gradski proračun i drugi izvori

9. ZAKLJUČAK

Glavni poslovni cilj Društva biti će kontinuitet kvalitetnog obavljanja povjerenih komunalnih djelatnosti i usluga te drugih poslova koje su predmet poslovanja Društva. Društvo je provedbom procesa organizacijskog i financijskog restrukturiranja i nabavkom modernih strojeva i opreme te ulaganjem u kadrove, ostvarilo potrebne uvjete kako bi se podigla konkurentnost i smanjili enormni troškovi poslovanja što je rezultiralo dugoročnim konsolidiranjem poslovanja Društva, a nastavak takve poslovne politike biti će prioritet i u 2022.

KLASA: 007-01/21-01/02
URBROJ: 238/12-156-03/01-21-1
Jastrebarsko, 10. prosinca 2021.

DIREKTOR

Nenad Strizrep

JASTREBARSKO d.o.o.
Dr. Franje Tuđmana 47
10450 Jastrebarsko